

מדינת ישראל  
משרד החינוך

י"ט טבת, תשע"ז  
17 ינואר 2017

**פרוטוקול דיון ועדת מכרזים**

מס' פרוטוקול: 5044	מס' ישיבה: 111
מס' פניה: (2)-317	מתאריך: 17 בינואר 2017
יחידה: לשכת המשנה למנכ"ל	סוג שלב: פניה לדיון בפטור מכרז

נושא הפניה: המשך ביצוע מיזם משותף המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית? אבני ראשה.  
תוכן הפניה: מבקשים לאשר את ההתקשרות במיזם משותף 3 (30) עם קרן יד הנדיב 510439011 +  
מס"ח 510557705, לתקופה של חמש שנים החל מ 1.9.2017 עד 31.8.2022, וזאת לאחר  
שפורסמה הודעה בדבר כוונה להתקשרות במיזם משותף ולא היו חששות, סך עלות הפרוייקט  
76,000,000, מתוך סכום זה השתתפות המשרד בסך 38,000,000.  
תקופה: 01/09/2017 עד: 31/08/2022  
סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ: 38,000,000.0 ₪  
תקנה תקציבית: 470115 סכום: 38,000,000.0  
הערת החשב: תוע מאושרת לאחר השלמת פרסום, יש להגדיל את תקציב הרשאה מ 35 מלשח  
ל 38 מלשח לצורך אישור ההתקשרות במיזם סה"כ 76 מלשי"ח עלות כל צד 38 מלשח...שם חשב:  
שיאחי דבורה

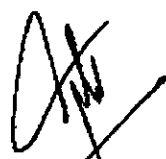
**החלטת הוועדה: מאשרים בכפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל**

את ההתקשרות עם קרן יד הנדיב ומס"ח במיזם משותף, לחמשך הפעלת המכון הישראלי  
למנהיגות בית ספרית – אבני ראשה אשר אמון על יצירת עתודה ניהולית לבתי"ס, פיתוח  
והפעלת תוכנית לחכשרת מנהלים, הפעלת תהליכי התפתחות ולמידה למנהלים מכחנים  
ולמפקחים כוללים כמו גם פיתוח תכנים בתחום המו"פ, לתקופה של 5 שנים, בעלות כוללת  
של 76 מלשי"ח כאשר כל צד משתתף ב 50% מעלות המיזם בסך 38 מלשי"ח.

שם ספק: קרן יד הנדיב מס' ספק 510439011 ומס"ח 510557705

תקופת ההתקשרות: 01/09/2017 עד: 31/08/2022

סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ: 38,000,000.0 ₪ (חלקו של המשרד)

  
ג/י/מ

מדינת ישראל  
 משרד החינוך

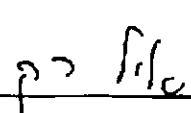
חלוקת ההתקשרות המבוקשת לשנות תקציב									
תקופה	מ-1.9.17 עד-31.12.17	מ-1.1.18 עד-31.12.18	מ-1.1.19 עד-31.12.19	מ-1.1.20 עד-31.12.20	מ-1.1.21 עד-31.12.21	מ-1.1.22 עד-31.8.22	חלקו של המשרד * חלקו של הספק *		
	שנת תקציב 2017	שנת תקציב 2018	שנת תקציב 2019	שנת תקציב 2020	שנת תקציב 2021	שנת תקציב 2022			
סכום ללא מע"מ	4,000,000	20,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000	10,000,000	38,000,000		

תקנה תקציבית: 470115

האישור ניתן לפי תקנה: 3(30) לתח"מ התקשרות במיזם משותף כאשר כל צד משתתף ב- 50% מעלות הכוללת של המיזם ולאחר שפורסמה חודעה באינטרנט לפי תקנה 3 לתח"מ ולהודעה לא התקבלו חשגות.

בסמכות ועדת הפטור בחשב"ל לאשר את ההתקשרות במיזם כי עלות המיזם עולה על 4 מיליון ₪.


תוכנית העבודה אושרה ע"י סגן חשב רפרנט והיא נספח להחלטה זו.  
 ההתקשרות מותנית בקיום תקציב מתאים בתקנה

  
 עויד אילון

נציג/ת היועצת המשפטית

  
 רחל פגן

נציג/ת החשבות

  
 ד"ר משה דקלן

יו"ר הוועדה

# התקציב המשותף - לפי שנות לימוד

פגולות עיקריות	סה"כ תקציב משותף	משךד החינוך	י"ד תלמי	תקופה
<ul style="list-style-type: none"> <li>• שכר 20,000,000</li> <li>• מו"פ והשכרה, חהלילי פיתוח מקצועי ורציים, יסי עיין ויועצי חוץ</li> <li>• תכניות הכשרה</li> <li>• מיזן מועמדים</li> <li>• חהלילי פיתוח מקצועי למפקחים</li> <li>• לוגיסטיקה ותשתיות</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• שכר 14,000,000</li> <li>• מו"פ והשכרה</li> <li>• לוגיסטיקה ותשתיות</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• שכר 7,000,000</li> <li>• מו"פ והשכרה</li> <li>• לוגיסטיקה ותשתיות</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• שכר 7,000,000</li> <li>• מו"פ והשכרה</li> <li>• לוגיסטיקה ותשתיות</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 31.8.18 -- 1.9.17 שנה"ל תשע"ח שנת מעבר</li> <li>• 31.8.19 -- 1.9.18 שנה"ל תשע"ט</li> <li>• 31.8.20 -- 1.9.19 שנה"ל תש"פ</li> <li>• 31.8.21 -- 1.9.20 שנה"ל תשפ"א</li> <li>• 31.8.22 -- 1.9.21 שנה"ל תשפ"ב</li> </ul>
	76,000,000	38,000,000	38,000,000	סה"כ

שרה לוי

מאת:  
גשלה:  
אל:  
עותק:  
נושא:

דנה מידן  
יום רביעי 04 ינואר 2017 08:57  
שרה לוי; ענת שיראזי  
אתי בן חור  
RE: פרסום כוונה להתקשרות עם קרן יד הנדיב ומט"ח - במיזם משותף

שלום רב,

מס' פנייה: 590856

הודעה על כוונה להתקשרות עם קרן יד הנדיב ומט"ח - במיזם משותף - לא התקבלו השגות.

ניתן להביא הפנייה לוועדת רכישות לאישור ההתקשרות.

בנוסף לחומרים קודמים יש לצרף לפנייה את נוסח המודעה שפורסמה ואת הודעתי זו.

דנה מידן  
מנהל ענף (רכש, מכרזים והתקשרויות)  
אגף (רכש מכרזים והתקשרויות)  
משרד החינוך

050-6282243 | 02-5602670

[daname@education.gov.il](mailto:daname@education.gov.il)



From: דנה מידן  
Sent: Wednesday, December 14, 2016 3:53 PM  
To: שרה לוי  
Cc: אתי בן חור  
Subject: במיזם משותף - פרסום כוונה להתקשרות עם קרן יד הנדיב ומט"ח

שלום רב,

פרסמתי את הכוונה להתקשרות עם קרן יד הנדיב ומט"ח - במיזם משותף באתר האינטרנט של החשב הכללי.

מס' פנייה: 590856

המועד האחרון להגשת השגות הוא: 3/1/2017.

לאחר מועד זה, אבקש ליצור עמי קשר כדי לברר האם התקבלו השגות.

ככל שלא יתקבלו השגות, אשלח אישור כתוב ותוכלי להגיש פנייתך לוועדה לאישור התקשרות.

מצ"ב הקובץ כפי שפורסם

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
המשנה למנכ"לית  
אגף רכש, מכרזים והתקשרויות

י"ד כסלו, תשע"ז  
14 דצמבר 2016

**פרוטוקול דיון ועדת מכרזים**

מס' ישיבה: 80	מס' פרוטוקול: 3728
מתאריך: 14 בדצמבר 2016	מס' פניה: 317-(1)
סוג שלב: אישור נוסח פרסום כוונה להתקשרות	יחידה: לשכת המשנה למנכ"ל

נושא הפניה: המשך ביצוע מיזם משותף המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית? אבני ראשה.  
תוכן הפניה: מבקשים לאשר את נוסח ההודעה לפרסום באינטרנט בדבר הכוונה להתקשר במיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה של 5 שנים מיום 1.9.2017 עד 31.8.2022, לאחר שקרן יד הנדיב ומטח הביעו נכונותם להעמיד את מחצית מעלות המיזם בסך של 38,000 אלפי ש"ח למשך חמש שנים, ממקורות פרטיים, כנגד סכום זהה שיעמיד המשרד, שה"כ העלות הכוללת של המיזם (לשני הצדדים) – 76,000 אלפי ש"ח, כל צד ישתתף בסך 38,000 ש"ח.

שם ספק: קרו יד הנדיב ומט"ח

מס' ספק: קרן יד הנדיב 510439011. מט"ח 510557705

ע"ד: 31/08/2022

תקופה: 01/09/2017

סכום התקשרות לא כולל מע"מ (חלקו של המשרד): 38,000,000.0 ש"ח

תקנה תקציבית: תקנה 47: סכום: 38,000,000.0

הערת החשב: מאשרת עקרונית פרסום הודעה להתקשרות במיזם משותף לצורך התארגנות מוקדמת. אישור ההתקשרות מותנה בקיום תקציב בהרשאה להתחייב בתקציב 2017 היקף השתתפות המשרד בפרויקט בהיקף 38 מלש"ח להתקשרות בתוקף מ/7/17 עד 8/22. שם חשב: שיאחי דבורה

החלטת הוועדה:

מאשרים את נוסח ההודעה לפרסום באינטרנט בדבר הכוונה להתקשר במיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה של 5 שנים מיום 1.9.2017 עד 31.8.2022, לאחר שקרן יד הנדיב ומטח הביעו נכונותם להעמיד את מחצית מעלות המיזם בסך של 38,000 אלפי ש"ח למשך חמש שנים, ממקורות פרטיים, כנגד סכום זהה שיעמיד המשרד, שה"כ העלות הכוללת של המיזם (לשני הצדדים) – 76,000 אלפי ש"ח, כל צד ישתתף בסך 38,000 ש"ח.

שם ספק: קרו יד הנדיב ומט"ח


מס' ספק: קרן יד הנדיב 510439011. מט"ח 510557705

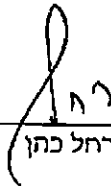
ע"ד: 31/08/2022


תקופה: 01/09/2017

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
המשנה למנכ"לית  
אגף רכש, מכרזים והתקשרויות

סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ (חלקו של המשרד) : 38,000,000.0 ₪  
לא ניתן בזאת אישור להתקשרות אלא לפרסום מודעה בהתאם לתקנה 33 לתח"מ בלבד.

  
אילת מלקמן

  
רחל כהן

  
ד"ר דלית אטרקצ'ה

נציג/ת היועצ/ת המשפטית

נציג/ת החשבות

יו"ר הוועדה

# פורסם

## הודעה בדבר כוונה להתקשרות של משרד החינוך

משרד החינוך מודיע בזאת על כוונתו להתקשר עם קרן יד הנדיב (תל"צ) והמרכז לטכנולוגיה חינוכית (מטח) (חל"צ) לצורך המשך ביצוע מיזם משותף – המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית – אבני ראשה (להלן – המכון), אשר ישמש כבית מקצועי למנהלי בתי ספר ומרכז מומחיות בתחום הניהול והמנהיגות הבית ספרית.

המכון פעל עד כה ליצירת עתודה ניהולית מקצועית לבתי הספר, פיתוח והפעלת תוכניות הכשרה למנהלים, וקידום תהליכי התפתחות ולמידה למנהלים מכהנים ולמפקחים כוללים. כל זאת, תוך פיתוח ידע עיוני ומעשי עדכני ותוך התייעצות עם גופים ומומחים בעלי שם העוסקים בתחום המנהיגות הבית ספרית.

בהארכת ההתקשרות המבוקשת יבוצע שינוי באופן הפעולה בכך שהמכון בעיקר יסייע למשרד החינוך בתכנונו ובניהולו של נושא המנהיגות הבית ספרית, הכשרת עתודה ניהולית והתפתחות מקצועית של מנהלים ושל מפקחים כוללים.

כך, בין היתר, המכון יעסוק בתכנון, בבקרת איכות ובהתאמת המנגנונים השונים הכרוכים בבניית עתודה ניהולית, בהובלת מנהלי התכניות להכשרת מנהלים ובתכנון וניהול מערך ההתפתחות ולמידת המנהלים לאורך כל שלבי הקריירה ובהנחיית התהליכים הקבוצתיים של המנהלים בראשית דרכם.

רק בשנת ההתקשרות הראשונה יפעיל המכון את תהליך המיון של המועמדים לתכניות ההכשרה לניהול בית ספר, את התכניות להכשרת מנהלים ואת הפעילות עם המפקחים. בשנים שלאחר מכן הכוונה הינה שהמכון לא יעסוק בהפעלת התכניות עצמן, אלא המשרד יעשה זאת מתקציבו ושלא במסגרת המיזם המשותף. כך, בשנה הראשונה תכלול פעילות המכון, בין היתר, את הפעולות הבאות:

- מו"פ והערכה, ותהליכי פיתוח מקצועי ארציים למנהלים, ימי עיון ויועצי חוץ
- הנחיית תהליכים קבוצתיים של פיתוח מקצועי למנהלים בראשית דרכם
- תכניות הכשרה לניהול בית ספר
- מיון מועמדים לתכניות הכשרה לניהול בית ספר
- תהליכי פיתוח מקצועי למפקחים: הנחיית קבוצות מפקחים, כנסי מפקחים, פיתוח וחומרים והכשרת טרום תפקיד

בשנים שלאחר מכן ימשיך המכון לבצע תכנון, מו"פ והערכה לגבי כלל הפעילויות האמורות לעיל, והנחיית תהליכים קבוצתיים של פיתוח מקצועי למנהלים בראשית דרכם, ומעבר לכך יתמקד בסיוע למשרד החינוך בתכנונו ובניהולו של נושא המנהיגות הבית ספרית, הכשרת עתודה ניהולית והתפתחות מקצועית של מנהלים ושל מפקחים כוללים וכיוצא ב.

המכון ימשיך בהובלת תהליכי הפיתוח המקצועי של המנהלים בראשית דרכם. כמו כן ימשיך המכון בפיתוח ידע עיוני ומעשי עדכני, תוך התייעצות עם גופים ומומחים בעלי שם העוסקים בתחום המנהיגות הבית ספרית. המכון ימשיך לעסוק, בין היתר, במתן המלצות למשרד בתחום סטנדרטים לניהול בית ספר, מחקר, פיתוח כלים ושיטות לניהול, ניהול, תכנון ובקרה של נושא התמיכה והליווי למנהלים בראשית דרכם, בניית מאגרי ידע ועוד.

הכוונה של המשרד הינה להתקשר במיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, למשך חמש שנים מיום 1.9.2017 עד 31.8.2022, לאחר שקרן יד הנדיב ומטח הביעו נכונותם להעמיד את מחצית מעלות המיזם בסך של 38,000 אלפי ש"ח למשך חמש שנים, ממקורות פרטיים, כנגד סכום זהה שיעמיד המשרד, ולבצע את הפעילות הנדרשת בעבור המשרד, בהתאם לחלוקה הבאה:

שנה	מימון המשרד (באלפי ש"ח)	מימון יד הנדיב ומטח (באלפי ש"ח)
ספטמבר 2017 - אוגוסט 2018	10,000	10,000
ספטמבר 2018 - אוגוסט 2019	7,000	7,000
ספטמבר 2019 - אוגוסט 2020	7,000	7,000
ספטמבר 2020 - אוגוסט 2021	7,000	7,000
ספטמבר 2021 - אוגוסט 2022	7,000	7,000
<b>סה"כ כל צד</b>	<b>38,000</b>	<b>38,000</b>

העלות הכוללת של המיזם (לשני הצדדים) – 76,000 אלפי ₪. הכול בהתאם ובכפוף לקיומו של תקציב מתאים בתקציב המדינה לכל תקופה כאמור. המשרד שומר על זכותו להרחיב את ההתקשרות בכל שנה משנות ההתקשרות בהיקף של 20% מההתקשרות, כמו גם להאריך את ההתקשרות בהיקפים דומים לעוד שנתיים נוספות, שנה בכל פעם.

בטרם יאשר המשרד התקשרות כאמור בפטור ממכרז בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, מבקש המשרד לברר האם ישנם גופים נוספים העומדים בתנאים כדלהלן, ומעוניינים לבצע את המיזם על פי תנאים אלו:

– הגוף הינו מוסד ללא כוונת רווח. (תנאי סף).

– התחייבות של הגוף לממן את המיזם בסכום שלא יפחת מהסך של 38,000 אלפי ₪ למשך חמש שנים (2017-2022), ממקורות פרטיים לחלוטין (קרי – לא ממשרדי ממשלה, רשויות מקומיות, מפעל הפיס, גביה ממשלתיים וכיוצ"ב) (תנאי סף). כמו כן תינתן עדיפות למי שיציע מימון גבוה יותר).

– יכולת מוכחת בביצוע לפחות חמישה פרויקטים בהיקף כולל שלא יפחת מ- 80,000 אלפי ש"ח, בתחום החינוך במהלך 10 השנים האחרונות (תנאי סף ומשקל של 30%).

– הפעלת מערך של פיתוח עובדי הוראה בהיקף של 500,000 ש"ח לשנה לפחות, במהלך 5 השנים האחרונות (משקל של 15%).

– ביצוע עצמי, או ביצוע באמצעות גורם מקצועי שעמו התקשר, לצורך ביצוע שלושה מחקרים חינוכיים, עדיפות לתחום הניהול הבית ספרי, הכוללים היבטים כמותניים ואיכותניים במהלך 5 השנים האחרונות על ידי חוקרים בעלי תואר שלישי בהיקף כולל של 100 בתי ספר או 200 כיתות או 4000 תלמידים (משקל של 20%).

– פיתוח כלים חינוכיים יישומיים לא מתוקשבים בתחומי הניהול (כגון: כלי הערכה, חקר מקרים וכדומה) בהיקף של 500,000 ש"ח לשנה לפחות, במהלך 3 השנים האחרונות (משקל של 20%).

– ניסיון בפיתוח והפעלת כלים ותשתיות מתוקשבות בתחום החינוך, ובעדיפות לתחום הניהול החינוכי בהיקף של 500,000 ש"ח לשנה במהלך 3 השנים האחרונות (משקל של 15%).

גוף העומד בתנאים הנ"ל (כאשר לצורך כך מותרת התקשרות של עד שני גופים) ומעוניין להודיע זאת למשרד ולבצע את המיזם, יגיש את הודעתו בכתב בצירוף התחייבות כאמור לעיל והוכחות בדבר עמידתו ביתר תנאים הנ"ל. הודעה כאמור תוגש במענה להודעה זו.

אם וככל שתוגשנה מספר הצעות, הן תיבדקנה לפי הקריטריונים הנ"ל, ועפ"י המשקלות שנקבעו לכל התנאים. רק הצעה אשר תזכה לציון כולל של 80% ומעלה תילקח בחשבון, והמשרד יתקשר עם הגורם בעל הניקוד הגבוה ביותר (מבחינת איכות ומבחינת ההשתתפות במימון). ככל שלא ימצא גוף נוסף העומד בדרישות כאמור, יפעל המשרד לאישור התקשרות עם קרן יד הנדיב ומטת לצורך ביצוע המיזם.